

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD



**5. REPORTE DE GESTIÓN DEL DIRECTOR GENERAL DEL 1 DE
ENERO AL 31 DE MARZO DE 2014 DEL HOSPITAL REGIONAL DE
ALTA ESPECIALIDAD DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO
2010"**

*COMISIÓN COORDINADORA DE
INSTITUTOS NACIONALES DE SALUD Y
HOSPITALES DE ALTA ESPECIALIDAD*
REPORTE DE GESTIÓN DEL DIRECTOR GENERAL
1º de enero al 31 de marzo 2014

**HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD DE
CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”**

Primer Trimestre

DR. VICENTE ENRIQUE FLORES RODRÍGUEZ
DIRECTOR GENERAL

17/JUNIO/2014

INVESTIGACIÓN

La Dirección General del Hospital Regional de Alta Especialidad de Ciudad Victoria “Bicentenario 2010” (HRAEV), fiel al Decreto de creación de la institución, continúa impulsando el desarrollo y fortalecimiento de la investigación científica en el área de las Ciencias de la Salud sustentándose para ello en el trabajo del personal adscrito del hospital que sin tener plaza de investigador, además de realizar las funciones de atención al paciente que les han sido asignadas, desarrollan labores científico-académicas.

En concordancia con lo anterior, durante el primer trimestre del 2014, se obtuvo una publicación en la revista *Clinical and Investigative Medicine*, una revista reconocida internacionalmente e indexada en el Journal Citation Report con un Factor de impacto de 1.085 y por lo tanto posicionada dentro del grupo III de la Clasificación Cualitativa de las Revistas Científicas Periódicas. El personal adscrito del HRAEV que colaboró en el artículo publicado en la mencionada revista fue el Dr. José Antonio Villalobos Silva, y la cita bibliográfica del artículo publicado es la siguiente:

- Durán-Bedolla J, Montes de Oca-Sandoval MA, Saldaña-Navor V, **Villalobos-Silva JA**, Rodríguez MC, Rivas-Arancibia S. Sepsis, mitochondrial failure and multiple organ dysfunction. Clin Invest Med 2014; 37(2):E58-E69.

En el mismo periodo el HRAEV obtuvo por primera vez un Investigador en Ciencias Médicas de la Secretaría de Salud. La Dra. Araní Casillas Ramírez, Subdirectora de Enseñanza e Investigación y por lo tanto mando medio en investigación fue distinguida con la Categoría de Investigador en Ciencias Médicas D. Además, de lo anterior, la Dra. Casillas es Investigador Nivel I del Sistema Nacional de Investigadores del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT).

Como parte de las acciones impulsadas por la Dirección General se inició un programa para impulsar el desarrollo y conclusión de proyectos de investigación en el HRAEV. En dicho programa se integraron alumnos de pregrado de la Licenciatura de Enfermería de la Universidad Autónoma de Tamaulipas como asistentes de investigación en 3 proyectos de investigación dirigidos por personal de enfermería. Como resultado, se concluyeron 3 protocolos de investigación y se obtuvieron 3 Tesis de Licenciatura derivados de los mencionados proyectos.

Los proyectos que concluyeron fueron:

- Persistencia de microorganismos patógenos en las manos del personal de enfermería del HRAEV posterior a la higiene con agua y jabón. Investigador Responsable: M.S.P. Adriana Eguía Gatica.
- Impacto de la implementación de protocolos enfermeros sobre los indicadores de aplicación hospitalaria del programa INDICAS. Investigador Responsable: Lic. Tamara González Enríquez.

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**



- Impacto del perfil de enfermería y su relación con el desempeño laboral. Investigador Responsable: Lic. Elizabeth Llanas Olmos.

Las tesis derivadas de estos proyectos fueron:

- Persistencia de microorganismos patógenos en las manos del personal de enfermería del HRAEV posterior a la higiene con agua y jabón. Pasantes: Cristina Rincón Gutiérrez, Elizabeth García Marroquín. Licenciatura en Enfermería; Facultad de Enfermería, Universidad Autónoma de Tamaulipas. Enero 2014. Asesor de Tesis: M.S.P. Adriana Eguía Gatica, HRAEV.
- Perfil idóneo del personal de enfermería que labora en el servicio de Admisión Continua del Hospital Regional de Alta Especialidad de Ciudad Victoria. Pasantes: Guadalupe Padrón Serrano, Paul Santos Hernández Hernández. Licenciatura en Enfermería; Facultad de enfermería, Universidad Autónoma de Tamaulipas. Enero 2014. Asesor de Tesis: Lic. Enf. Elizabeth Llanas Olmos, HRAEV.
- El impacto de la implementación del protocolo enfermero "Valoración del riesgo de caídas" en el HRAEV en los resultados del indicador "Prevención de caídas a pacientes hospitalizados" de aplicación hospitalaria del Programa INDICAS. Pasante: Italia Yazmín Martínez Serna. Licenciatura en Enfermería; Facultad de Enfermería, Universidad Autónoma de Tamaulipas. Enero 2014. Asesor de Tesis: Lic. Tamara González Enríquez, HRAEV.

Como parte del mismo Programa iniciado con alumnos de pregrado, también se incluyeron a otros alumnos como asistentes de personal que desarrolló trabajos de investigación y lo cual originó las siguientes tesis de licenciatura:

- Calidad del estado de salud del personal de enfermería en el Hospital Regional de Alta Especialidad de Ciudad Victoria. Pasantes: Graciela Lugo López, Evelyn Lucero Rosales Sánchez. Licenciatura en Enfermería; Facultad de Enfermería, Universidad Autónoma de Tamaulipas. Enero 2014. Asesor de Tesis: M.S.P. Ariadne Guadalupe Quintero Zapata, HRAEV.
- Implementación de un programa de gestión de la investigación en el Hospital Regional de Alta Especialidad de Ciudad Victoria "Bicentenario 2010". Pasante: Christian Yaneth Medina Rodríguez. Ingeniería en Gestión Empresarial; Instituto Tecnológico de Ciudad Victoria. Febrero 2014. Asesor de Tesis: Dra. Araní Casillas Ramírez, HRAEV.

Con el propósito de fomentar y consolidar las actividades de investigación en el HRAEV, la Dirección General apoyó la participación de la institución en convocatorias nacionales del CONACYT tales como la Convocatoria de apoyo al fortalecimiento y desarrollo de la Infraestructura Científica y Tecnológica 2014, en la que el proyecto presentado por la Dra. Araní Casillas Ramírez, Subdirectora de Enseñanza e Investigación, titulado "Equipamiento para el inicio de la realización de pruebas de biología molecular que se emplearán para investigación y diagnóstico en el HRAEV centro de referencia para Tamaulipas, Veracruz e Hidalgo", resultó aprobado para financiamiento con \$3 075 787.00 pesos, con lo cual se espera

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**



impulsar ampliamente la realización de actividades investigación entre el personal adscrito al hospital y elevar la calidad de los productos científicos que se generen.

Además de lo anterior, también se promovió la participación en la Convocatoria Cátedras CONACYT para Jóvenes Investigadores a través de un acuerdo con la Facultad de Medicina Campus Matamoros de la Universidad Autónoma de Tamaulipas. El HRAEV desarrolló una propuesta para participar en esta Convocatoria lanzada por CONACYT que permitiría contar con jóvenes investigadores de alto nivel científico sin que necesariamente tuvieran una plaza en el HRAEV. Sin embargo, al final la convocatoria no permitió la participación de hospitales, y entonces se realizó un acuerdo con la mencionada Facultad para que ellos presentaran la propuesta y en caso de que esta fuera aceptada, la facultad designaría al menos una de las cátedras solicitadas al HRAEV, tomando en consideración que el hospital es sede de 4 programas de especialidad médica de la UAT. Con ello, se pretendía conseguir investigadores para el HRAEV, para elevar la producción científica de calidad de esta institución.

ENSEÑANZA

Durante el periodo enero marzo del 2014 se implementaron los cursos de especialidad médica para la promoción de los médicos residentes en las 4 especialidades con las que se cuenta, cerrando el ciclo académico 2013-2014 promoviendo a los 7 médicos residentes de segundo a tercer año, así como a siete de los ocho residentes de primero a segundo año. Se admite a un residente de Imagenología más promovido por la DGCEs quedando un total de 8 residentes de segundo año. Se prepara el ciclo académico 2014-2015 con la asignación de 8 nuevos residentes para un total de 23 residentes en las 4 especialidades y las tres generaciones a la fecha.

En posgrado no clínico se está llevando a cabo la Maestría en Ciencias Médicas de la Universidad del Noreste con un total de 20 alumnos becados actualmente en 1er semestre de cuatro.

Se continúa con la participación en clases teóricas, y ciclos clínicos de las materias de pregrado de las carreras de medicina de las universidades del Valle de México y Universidad la Salle Victoria (274 alumnos) así como con las carreras de nutrición, enfermería y psicología así como licenciatura en terapia física, tanto en prácticas profesionales como en servicio social cuando corresponde (175 alumnos).

En cuanto a los cursos de educación continua se organizaron las sesiones de educación continua cada martes y jueves a la fecha reportada con un total de asistentes de 2560 en 24 sesiones

Los cursos de educación continua y capacitación suman un total de 4 (POE, RCP NEONATAL, LINEAS INTRAVASCULARES Y HEMATOONCOLOGIA PEDIATRICA) con 63 capacitados con un promedio de calificación 9.0 de acuerdo a las encuestas de satisfacción realizadas.

Se ha desarrollado el Programa de Educación para la Salud en respuesta al Estándar de CERTIFICACION PFE (EDUCACION DE EL PACIENTE Y DE SU FAMILIA) con la elaboración del mismo, partiendo de la priorización de riesgos, elaboración del mapa conceptual (de hechos) y curricular de cada tema a abordar así como el material didáctico necesario para su implementación.

La colaboración interinstitucional se vio estimulada con la participación de los convenios de colaboración con las universidades locales y actualmente se tiene relación formal con las universidades Autónoma de Tamaulipas, Politécnica de Victoria, La Salle Victoria, del Valle de México e Instituto de Ciencias y Estudios Superiores de Tamaulipas.

ATENCIÓN MÉDICA

Consulta Externa

El HRAEV en el periodo enero-marzo programó una meta en su matriz de indicadores para resultados para proporcionar un total de 6,676 consultas, el resultado obtenido fue del 72% el cual corresponde a 4,828 consultas de las cuales 680 corresponde a primera vez y 3,583 a consultas subsecuentes es decir 5.2 subsecuentes por cada una de primera vez.

Se muestra un 200% de incremento en las preconsultas en comparación al mismo periodo en el 2013, sin embargo solamente el 4% de incremento se dio en las consultas de primera vez, una de la razones es precisamente que en el módulo de preconsulta se realiza el filtro de aquellos pacientes que no requieren una atención de alta especialidad ya que acuden con una sintomatología y patología común por lo tanto son atendidos únicamente hasta esta instancia, otorgando mediante receta el tratamiento necesario o bien enviándolos a instituciones de primero y segundo nivel de atención. Otro aspecto muy importante sigue siendo la insuficiente referencia de pacientes hacia HRAEV por parte de las Instituciones de la RED NE1, principalmente con aquellas con las se ha establecido con convenio de intercambio de servicios, el hospital se ha dado la terea de realizar programas de promoción en los diferentes medios publicitarios para con ello dar a conocer a la población los servicios que se ofrecen, esto ha llevado que poco más del 80% de los pacientes atendidos acuden por demanda abierta.

Tipo consulta	Primer Trimestre 2013	Primer Trimestre 2014	Incremento % con respecto a año anterior
SUBSECUENTE	3,554	3,587	1%
PRIMERA VEZ	653	680	4%
PRECONSULTAS	187	561	200%
TOTAL CONSULTAS	4,394	4,828	10%

CONSULTA EXTERNA ENERO-MARZO 2014	
META	6,676
TOTAL CONSULTAS	4,828
%Logro de acuerdo a lo planeado	72%

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

Las especialidades con mayor número de consultas otorgadas se enlistan en la siguiente tabla, las dos primeras siempre han repuntado por la atención a pacientes de embarazo de alto riesgo en el caso de ginecología y paciente diabético en edad avanzada en Medicina Interna y Geriatria, de igual forma cabe resaltar aquellas que aún tienen poco más del año de haber iniciado actividades y que están dentro de las primeras 15 como lo es radiooncología, oncología médica.

No	ESPECIALIDAD	TOTAL DE CONSULTAS 2014
1	GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA	635
2	MEDICINA INTERNA	381
3	OFTALMOLOGIA	249
4	ORTOPEDIA	213
5	OTORRINOLARINGOLOGIA	199
6	RADIOONCOLOGIA	196
7	ANESTESIOLOGIA	194
8	ONCOLOGIA MEDICA	154
9	NEUROCIROLOGIA	153
10	UROLOGIA	148
11	CIRUGIA GENERAL	146
12	NEFROLOGIA	141
13	CARDIOLOGIA	140
14	GERIATRIA	135
15	GASTROENTEROLOGIA	114
16	OTRAS	1630
	TOTAL	4828

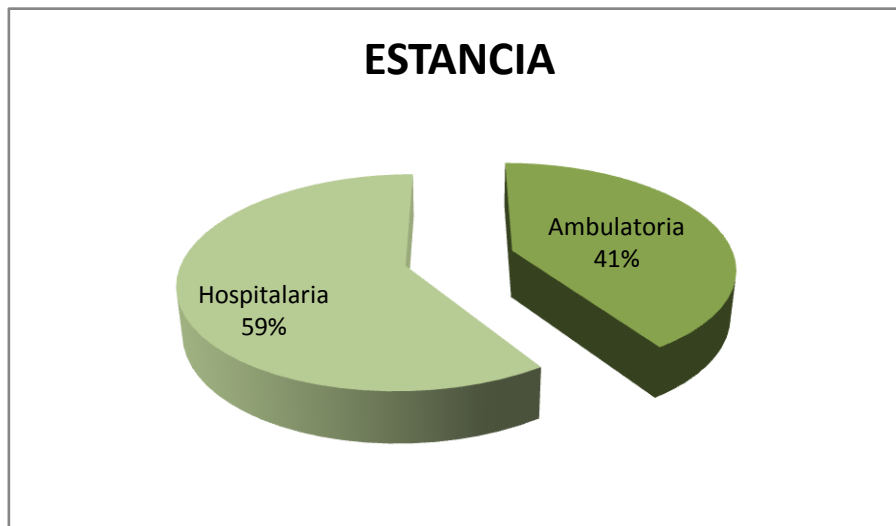
En el hospital es de suma importancia la atención oportuna del paciente, principalmente cuando se presentan de manera urgente, por esta razón se está llevando a cabo la implementación del Programa de Cero Rechazo para garantizar a la población que será atendida sin ninguna restricción.

Atención quirúrgica

En el periodo informado se realizaron 433 cirugías, 64 cirugías más que el mismo periodo que el año anterior, esto representa un 17% de incremento; cabe mencionar que prevalecen las cirugías hospitalarias realizando procedimientos de alta complejidad, si bien es cierto que el número de cirugías realizadas no corresponde aún a la capacidad instalada con que cuenta el hospital como número de cirujanos y número de quirófanos habilitados, la mayoría de los pacientes que son atendidos no requieren de una intervención quirúrgica y nuevamente se considera que es la falta de referencia por parte de otras instituciones de salud.

H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014

CIRUGÍAS 2014		2013	
Ambulatoria	176	195	
Hospitalaria	257	174	Incremento
Total	433	369	17%



Se realizaron diferentes procedimientos en las diferentes salas de hemodinamia, endoscopías, litotripcia entre otras

PROCEDIMIENTOS	
Cateterismos	14
Embolización	2
Endoscopia	71
CPRE	17
Angiografía	12
Aplicación MCP	2
Litrotipsia	14
Total	132

TOCOCIRUGÍA		%
Partos	7	12.9
Cesáreas	47	87.0
Total	54	100

Se tuvieron un total de 54 nacimientos de los cuales el 12.9 corresponde a partos y el 87 % a cesáreas

No fue posible alcanzar la meta de cirugías de cotar estancia al ser requeridas en mayor proporción las cirugías hospitalarias por las patologías presentadas, sin embargo es

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

conveniente informa que la baja en las cirugías ambulatorias, se debe a que este 2014 el hospital no contó con la campaña de cirugías de cataratas como en años anteriores donde se realizaron alrededor de 200 en un trimestre.

INDICADOR		META DEL PERIODO	ALCANZADO ENERO-MARZO 2014
INDICADOR	Proporción de cirugías de corta estancia	57.0	40.6
VARIABLE 1	Número de intervenciones quirúrgicas de corta estancia realizadas en el período	274	176
VARIABLE 2	Número total de intervenciones quirúrgicas realizadas en el período x 100	481	433

Hospitalización

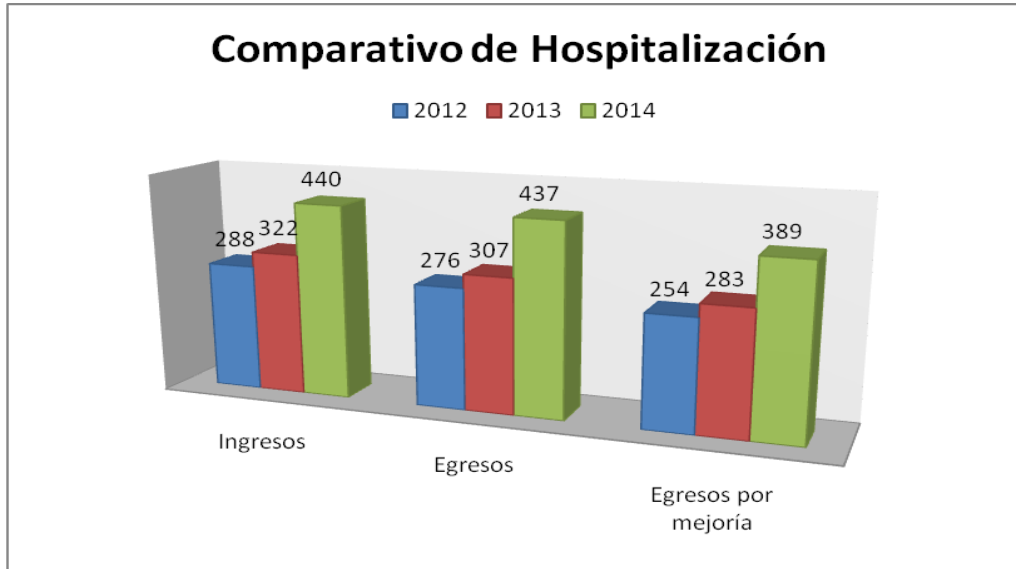
La actividad en atención hospitalaria ha tenido un incremento general, en el presente periodo informado se aprecia que los ingresos hospitalarios han reflejado un incremento del 36.65% esto corresponde a 118 ingreso más en comparación con el año anterior, de igual forma los egresos totales y los egresos por mejoría han reflejado mejores resultados, la atención brindada por el equipo médico y de enfermería ha demostrado que ser de alta calidad y seguridad para el paciente, lo que ha permitido que su egreso se de por mejoras su salud.

Se logró de forma satisfactoria la metas establecida de los ingresos programados para el periodo.

COMPARATIVO				
	1er trimestre 2012	1er trimestre 2013	1er trimestre 2014	% variación 2013-2014
Ingresos	288	322	440	36.65%
Egresos	276	307	437	42.35%
Egresos por mejoría	254	283	389	37.46%

INDICADOR		META DEL PERIODO	ALCANZADO ENERO-MARZO 2014
INDICADOR	Ingresos hospitalarios programados	85.0	85.70
VARIABLE 1	Ingresos hospitalarios programados	469	377
VARIABLE 2	Total de ingresos hospitalarios x 100	552	440

H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014



Se planeó una meta del 93% de egresos por mejoría lográndose en el periodo el 89.02% de cumplimiento, se tuvieron 27 defunciones que representa el 6.18% del total de egresos de 437.

EGRESOS		
Motivo	Pacientes	Porcentaje
Mejoría	389	89.02%
Alta Voluntaria	10	2.29%
Pase a otra unidad	5	1.14%
Defunción	27	6.18%
Otro motivo	6	1.37%
Total	437	
INDICADOR	META DEL PERIODO	ALCANZADO ENERO-MARZO 2014

INDICADOR	Porcentaje de egresos hospitalarios por mejoría	93.0	89.00
VARIABLE 1	Número de egresos hospitalarios por mejoría en los Institutos Nacionales de Salud y Hospitales de Alta Especialidad	505	389
VARIABLE 2	Total de egresos hospitalarios registrados en el periodo de reporte	543	437

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

Pincipales diagnósticos de egresos en el periodo

DIAGNOSTICO DE EGRESO	CANT.
ANGINA DE PECHO, CARDIOPATIA ISQUEMICA TIPO ANGINA DE ESFUERZO CF III SCC, HAS, DISLIPIDEMIA, DM TIPO 2	1
ATAQUE CEREBRAL ISQUEMICO	1
BICITOPENIA EN ESTUDIO A DESCARTAR APLASIA MEDULAR, ENFERMEDAD RENAL CRONICA ETAPA 3, DIABETES MELLITUS II, HIPERTENSION ARTERIAL, ANTECEDENTE DE PANGASTRITIS	1
BLOQUEO AURICULOVENTRICULAR COMPLETO, EVC ISQUEMICO BRONSOASPIRACION HIPERTENSION ARTERIAL	1
BLOQUEO AURICULOVENTRICULAR COMPLETO, HIPERTENSION ARTERIAL SISTEMICA, OBESIDAD MORBIDA	1
CANCER HEPATICO	1
CARDIOPATIA ISQUEMICA, ICC CF II/III, HAS	1
CHOQUE CARDIOGENICO IRREVERSIBLE, INFARTO ANTERIOR EXTENSO RELACIONADO A ANGIOPLASTIA CORONARIA, CARDIOPATIA ISQUEMICA, ANGINA ESTABLE CF III, HIPERTENSION ARETRIAL SISTEMICA, HIPERTRIGLICERIDEMIA	1
CIRROSIS HEPATICA CHILD, NEUMONIA ADQUIRIDA EN LA COMUNIDAD	1
CIRROSIS HEPATICA METABOLICA, ENCEFALOPATIA HEPATICA SEC A UROSEPSIS	1
CIRROSIS HEPATICA POR NASH, COLECISTOLITIASIS, ASCITIS S/P EXTRACCION DE LIQUIDO	1
CONVALECENCIA CONSECUTIVA A CIRUGIA	
PO DERIVACION GASTROYEYUNAL POR LAPAROSCOPIA (BY PASS GASTRICO)	
OBESIDAD MORBIDA, HAS	1
CRANEOFARINGIOMA QUISTICO FRONTAL IZQUIERDO	1
CRISIS HIPERTENSIVA, HEMORRAGIA CEREBRAL HEMISFERIO DERECHO, DIABETES MELLITUS	1
DEFECTO DEL TABIQUE AURICULAR	1
DIABETES MELLITUS NO ESPECIFICADA CON CETOACIDOSIS	1
EMBARAZO DE 32.1 SEMANAS, TUMOR CEREBELOSO EN FOSA POSTERIOR HEMISFERIO IZQUIERDO, OCLUSION DE 4o VENTRICULO	1
GEMELOS AMBOS NACIDOS VIVOS, 35.6 SDG, POTENCIALMENTE INFECTADO, HIPERBILIRRUBINEMIA MULTIFACTORIAL	2
HEMORRAGIA INTRAENCEFALICA	1
HEMORRAGIA SUBARACNOIDEA DE ARTERIA	
COMUNICANTE POSTERIOR	1
HEMORRAGIA SUBARACNOIDEA DE ARTERIA, COMUNICANTE POSTERIOR	1
HEMORRAGIA SUBARACNOIDEA TRAUMATICA, TRAUMA CRANEOENCEFALICO SEVERO	1
HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA), SECUELAS DE EVC HEMORRAGICO, HEMATOMA CEREBRAL	1
HIPOTIROIDISMO, PO. TRASPLANTE DE RIÑON	1
INSUFICIENCIA CARDIACA, Sx DOWN, CARDIOPATIA RECIDUAL	1
INSUFICIENCIA RENAL CRONICA EN DPA (TRASPLANTE RENAL)	1

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

DIAGNOSTICO DE EGRESO	CANT.
INSUFICIENCIA RENAL TERMINAL, HIPERCALEMIA SEVERA, SD UREMICO, FALLA CARDIACA AGUDIZADA, NEUMONIA HIPOSTATICA, CA DE PROSTATA, DM2, HIPERTENSION ARTERIAL,SD DE CONSUNCIÓN	1
LEIOMIOMA INTRAMURAL DEL UTERO	1
LEUCEMIA LINFOBLASTICA AGUDA	1
LEUCEMIA LINFOBLASTICA AGUDA EN RECAIDA A MEDULA OSEA, HEMORRRAGIA TRANSVAGINAL, NEUTROPENIA FEBRIL	1
LEUCEMIA LINFOBLASTICA AGUDA, GINGIVORRAGIA	1
LINFANGIOMA DE CUALQUIER SITIO	1
LINFOMA DE CELULAS B SIN OTRA ESPECIFICACION (LINFOMA GÁSTRICO TIPO MALT DE BAJO GRADO)	1
LINFOMA DIFUSO DE CELULAS GRANDES, SANGRADO DE TUBO DIGESTIVO ALTO, EPOC. EN CONTROL	1
LINFOMA NO HODGKIN	3
LINFOMA NO HODGKIN DE CELULAS GRANDES (DIFUSO), DM DESCOMP., DESHIDRATACION MODERADA, CANDIDIASIS ORAL	1
LINFOMA NO HODGKIN LINFOBLASTICO (DIFUSO)	1
LINFOMA NO HODGKIN LINFOBLASTICO (DIFUSO)	1
MALFORMACION ARTERIOVENOSA DE LOS VASOS CEREBRALES	1
MALFORMACION ARTERIOVENOSA DE LOS VASOS CEREBRALES	1
MENINGIOMA FRONTAL DERECHO RECIDIVANTE	1
MIELOMA MULTIPLE	1
NACIDO VIVO UNICO, PRETERMINO DE 33.4 SDG, PESO BAJO AL NACER, MALACIA VENTRICULAR IZQ., HIPERBILIRRUBINEMIA MULTIFACTORIAL, QUISTE COMPLEJO DE GLANDULA SUPRARRENAL	1
NECROSIS ARTERIAL, INSUFICIENCIA ARTERIAL PERIFERICA DERECHA, FIBRILACION AURICULAR	1
NEUMONIA ADQUIRIDA EN COMUNIDAD, LOBECTOMIA IZQ	1
OCCLUSION Y ESTENOSIS DE LA ARTERIA CEREBRAL POSTERIOR	
OSTEOMIELITIS RESUELTA, CANAL LUMBAR LATERAL ESTRECHOP SEGMENTARIO L4-L5 Y L5-S1	1
OSTEOSARCOMA PAROSTEAL DE HUMERO TERCIO MEDIO RECURRENTE IZQUIERDA,SARCOMA MIELOIDE	1
PO MIELOMENINGOCELE, PO VALVULA DVP, CISTITIS REMITIDA, ARNOLD CHARI, PO DE CRANIECTOMIA SUBOCCIPITAL Y RESECCION DE ARCO POSTERIOR DE ATLAS, DUROPLASTIA	1
PRESENCIA DE ANGIOPLASTIA INJERTOS Y PROTESIS CORONARIAS	1
PROBABLE HISTIOCITOMA FRONTAL IZQUIERDO	1
PROYECTIL DE ARMA DE FUEGO ALOJADO EN LA COLUMNA DORSAL	1
QUISTE CEREBRAL	1
SINDROME ANEMICO HEMOLITICO AUTOINMUNE DE ANTICUERPOS FRIOS, CHOQUE HIPOVOLEMICO, CHOQUE DISTRIBUTIVO, EDEMA CEREBRAL SEVERO, DIABETES INSIPIDA, DESEQUILIBRIO HIDROELECTROLITICO SECUNDARIO A HIPERNATREMIA E HIPERCALCEMIA	1

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

DIAGNOSTICO DE EGRESO	CANT.
SINDROMES VASCULARES ENCEFALICOS EN ENFERMEDADES CEREBROVASCULARES	1
TRANSPLANTADA RENAL, INFECCION DE VIAS RESPIRATORIAS, HIPOTIROIDISMO	1
TRASPLANTADA RENAL, IVU REMITIDA	1
TRASPLANTE DE RIÑON	1
TRASTORNOS DE DISCOS INTERVERTEBRALES LUMBARES Y OTROS, CON MIELOPATIA (LESION INTRADURAL Y EXTRAMEDULAR NIVEL T5 T6)	1
TUMOR DE COMPORTAMIENTO INCIERTO O DESCONOCIDO DE LARINGE	1
TUMOR DE SENOS PARANASALES CON METASTASIS A CEREBRO, PULMON E HIGADO	1
TUMOR DE SENOS PARANASALES METASTASICO	1
TUMOR MALIGNO DE COLON	1
TUMOR MALIGNO DE LA GLANDULA TIROIDES	1
TUMOR MALIGNO DE LA MAMA	3
TUMOR MALIGNO DE LA PIEL DEL CUERO CABELLUDO Y DEL CUELLO	1
TUMOR MALIGNO DE LAS MENINGES CEREBRALES	1
TUMOR MALIGNO DE LAS VIAS BILIARES EXTRAHEPATICAS COLANGIOCARCINOMA	1
TUMOR MALIGNO DE LOS NERVIOS PERIFERICOS DE LA PELVIS	1
TUMOR MALIGNO DE LOS NERVIOS PERIFERICOS DEL MIEMBRO INFERIOR, INCLUIDA LA CADERA	1
TUMOR MALIGNO DEL COLON	1
TUMOR MALIGNO DEL ESTOMAGO	1
TUMOR MALIGNO DEL FUNDUS GASTRICO	1
TUMOR MALIGNO DEL HIGADO NO ESPECIFICADO	1
TUMOR MALIGNO DEL RIÑON EXCEPTO DE LA PELVIS RENAL	1
TUMOR MALIGNO DEL TESTICULO	1
TUMOR MALIGNO DEL VENTRICULO CEREBRAL	1
TUMOR MALIGNO SECUNDARIO DEL HIGADO	1
TUMORACION SUBMAXILAR DERECHA Y EN CARRILLO DERECHO	1
VIH, RESULTANTE EN ENFERMEDADES	1
VIH, TUMOR MALIGNO DEL ENDOCERVIX, ANEMIA, CA CU INVASOR	1

Para el primer trimestre 2014 se habilitaron 10 camas censables más, para llegar a un total del 40 camas habilitadas de un total de 94 con que cuenta el hospital. De igual manera se habilitaron 10 camas no censables en las terapias intensivas, con esto se llega a 50 cama no censables habilitadas.

El porcentaje de ocupación hospitalaria en camas habilitadas durante el primer trimestre 2013 con 30 camas fue del 79.11% y en el mismo periodo 2014 con 40 camas fue de 87.4

Ocupación Hospitalaria con Camas Habilitadas	
1er trimestre (30 camas)	1er trimestre (40 camas)
2013	2014
79.11	87.4

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

Considerando el total de 94 camas censables se refleja un incremento del 47% en la ocupación hospitalaria que en el 2013 fue de 25.25% y en el 2014 37.18%.

Ocupación Hospitalaria con 94 Camas Censables		
1er trimestre	1er trimestre	%
2013	2014	Incremento
25.25	37.18	47%

El indicador programado en 81% tuvo un cumplimiento por encima de la meta con el 87% de ocupación. El promedio de días estancia fue de 6.67 días.

INDICADOR		META DEL PERIODO	ALCANZADO ENERO-MARZO 2014
INDICADOR	Porcentaje de ocupación hospitalaria	81.0	87.4
VARIABLE 1	Días paciente durante el periodo	2,915	3,148
VARIABLE 2	Días cama durante el periodo x 100	3,600	3,600

La tasa de infecciones nosocomiales quedó por debajo de la meta establecida, esto es favorable ya que se cuenta con una buena prevención y control de las infecciones, además se llevarse a cabo un programa de lavado de manos donde se compeamente al personal a llevarlo a cabo y se educa al paciente en este sentido.

INDICADOR		META DEL PERIODO	ALCANZADO ENERO-MARZO 2014
INDICADOR	Tasa de infección nosocomial (por cien egresos hospitalarios)	5.9	4.80
VARIABLE 1	Número de casos (o episodios) de infecciones nosocomiales registrados en el periodo de reporte	32	21
VARIABLE 2	Total de egresos hospitalarios registrados en el periodo de reporte x 100	543	438

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

Imagenología

Se tuvo un incremento del 29% en los estudios de Imagenología en comparación con el periodo enero-marzo 2013, es de resaltar que la realización de tomografías se incrementó en un 72%, mientras que las mastografías y densitometrías tuvieron un decremento del 19 y 28% esto es debido a que durante el mes de marzo ambos aparatos estuvieron en reparación.

ESTUDIOS	2014	2013	INCREMENTO
RAYOS X SIMPLES	1273	1082	18%
ESTUDIOS CONTRASTADOS	35	38	-8%
MASTOGRAFIAS	38	53	-28%
ULTRASONIDOS	397	299	33%
TOMOGRAFIAS	829	483	72%
DENSITOMETRIAS	21	28	-25%
RESONANCIAS	503	422	19%
TOTAL	3096	2405	29%

Oncología

En el periodo se atendieron un total de 78 pacientes, 26 paciente más que en el periodo similar del año anterior. Se realizaron un total de 292 servicios en el área que significó un incremento del 221%, cabe mencionar que para inicio del 2014 se habilitó el área de oncología pediátrica.

SERVICIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL	
ASPIRADO DE MEDULA OSEA	1	3	2	6	
BIOPSIA DE MEDULA OSEA	1	0	0	1	
CURACION DE CATETERES	14	8	9	31	
MEDICACION POR VIA INTRAVENOSA	13	22	28	63	
QUIMIOTERAPIA	36	51	51	138	
QUIMIOTERAPIA DE 3 HORAS	21	14	8	43	
QUIMIOTERAPIA DE 6 HORAS	0	0	4	4	
TRANSFUCION SANGUINEA A PACIENTE EXTERNO	4	1	1	6	PACIENTES
TOTAL 2014	90	99	103	292	78
TOTAL 2013	33	29	29	91	52
INCREMENTO	173%	241%	255%	221%	50%

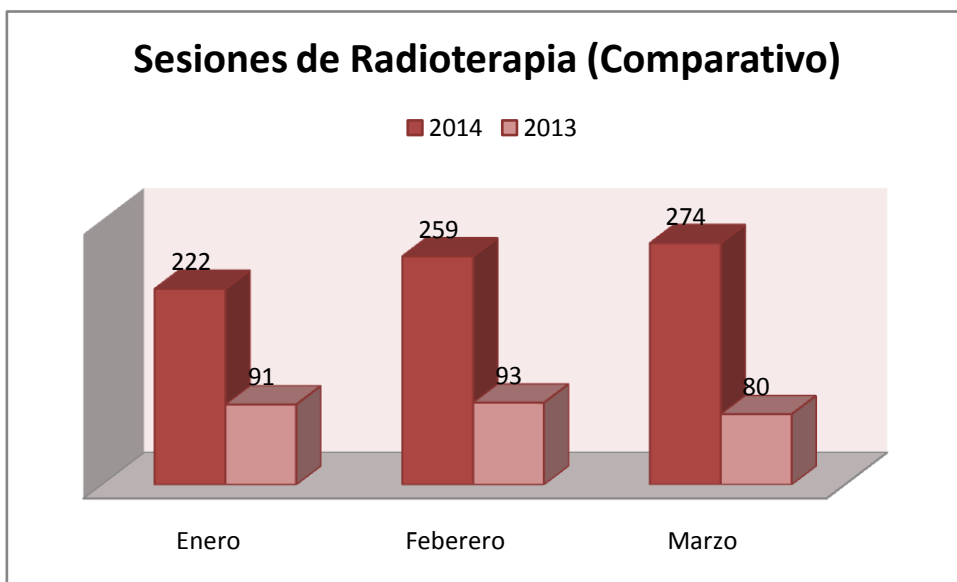
**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

Medicina nuclear

SERVICIOS	ENE	FEB	MAR	TOTAL	
BUSQUEDA DE DIVERTICULO DE MERCKEL (MUCOSA ECTOPICA	1	0	0	1	
BUSQUEDA DE REFLUJO GASTROESOFAGICO/BRONCOASPIRAC	1	0	0	1	
GAMMAGRAMA GALIO 67	0	1	0	1	
GAMMAGRAMA DE PERFUSION MIOCARDIACA MIBI O TALIO	3	0	0	3	
GAMMAGRAMA HEPATOESPLENICO	0	2	0	2	
GAMMAGRAMA OSEO DE CUERPO ENTERO	14	42	0	56	
GAMMAGRAMA RENAL/MAG3 SECRECION TUBULAR	0	2	0	2	
GAMMAGRAMA PARA VACIAMIENTO GASTRICO	1	0	0	1	
GAMMAGRAMA TIROIDEO CON SESTAMIBI	0	1	0	1	
PULMONAR PERF./ VENTILATORIO	0	1	0	1	
RASTREO CORPORAL CON YODO 131	1	2	0	3	
TRATAMIENTO DE YODO 131 DOSIS DE 11 A 15 MCI	1	0	0	1	
TRATAMIENTO DE YODO 131 DOSIS DE 16 A 20 MCI	2	0	0	2	PACIENTES
TOTAL 2014	24	51	0	75	74
TOTAL 2013	0	14	17	31	30
	INCREMENTO			142%	147%

Sesiones de Radioterapia

	Enero	Febrero	Marzo	Total	Pacientes
2014	222	259	274	755	49
2013	91	93	80	264	22
INCREMENTO	144%	178%	243%	186%	123%



H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014

Rehabilitación

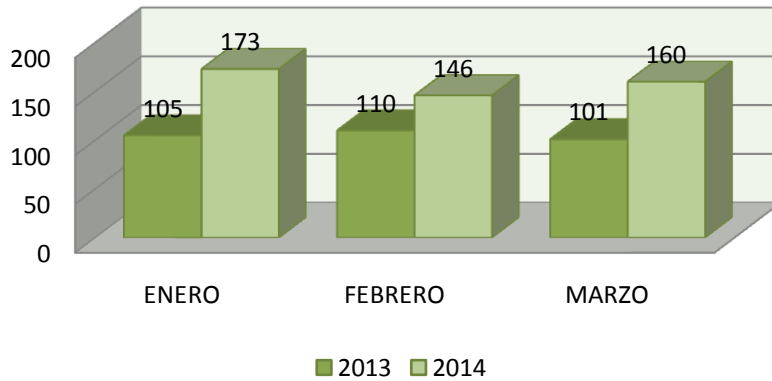
REHABILITACIÓN	SESIONES	INCREMENTO
Enero-Marzo 2014	615	26%
Enero-Marzo 2013	487	

INDICADOR		META DEL PERIODO	ALCANZADO ENERO-MARZO 2014
INDICADOR	Porcentaje de sesiones de terapia realizadas respecto a programadas	92.1	87.9
VARIABLE 1	Número de sesiones de terapia realizadas en el periodo	645	615
VARIABLE 2	Número de sesiones de terapia programadas en el periodo	700	700

Hemodiálisis

Concepto	2014	2013	INCREMENTO
SESIONES DE HEMODIALISIS	479	316	52%
PACIENTES ATENDIDOS	25	15	67%

Comparativo de Servicios de Hemodiálisis



Medicina Trasfusional

PRUEBAS REALIZADAS EN BANCO DE SANGRE

PRIMER TRIMESTRE	2014	2013	INCREMENTO
GRUPOS SANGUINEOS	2481	384	546%
PRUEBAS CRUZADAS	998	475	110%
BIOMETRIAS HEMATICAS	686	194	254%

CAPTACION DE UNIDADES DE SANGRE

PRIMER TRIMESTRE	2014	2013	INCREMENTO
TOTAL DE DONANTES DE SANGRE	333	173	92%
TOTAL DE AFERESIS PLAQUETARIAS	32	9	256%
COMPONENTES SANGUINEOS OBTENIDOS	890	467	91%

H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014

COMPONENTES SANGUINEOS TRANSFUNDIDOS

PRIMER TRIMESTRE	2014	2013	INCREMENTO
CONCENTRADO ERITROCITARIO	295	136	117%
PLASMA FRESCO CONGELADO	352	121	191%
CONCENTRADO PLAQUETARIO	197	109	81%
AFERESIS PLAQUETARIA	34	9	278%
CRIOPRECIPITADO	28	10	180%
TOTAL DE TRANSFUSIONES DE COMPONENTES SANGUINEOS	906	385	135%

Cumplimiento a la Matriz de Indicadores

INDICADOR		META DEL PERIODO	ALCANZADO ENERO-MARZO 2014
INDICADOR	Porcentaje de satisfacción del usuario por la atención recibida	80.0	82.00
VARIABLE 1	Número de usuarios satisfechos con los servicios prestados	240	246
VARIABLE 2	Total de usuarios encuestados	300	300

INDICADOR		META DEL PERIODO	ALCANZADO ENERO-MARZO 2014
INDICADOR	Porcentaje de expedientes clínicos revisados aprobados conforme a la Norma SSA 004	80.0	74.00
VARIABLE 1	Número de expedientes clínicos revisados que satisfacen los criterios institucionales para dar cumplimiento a la NOM 004	240	222
VARIABLE 2	Total de expedientes revisados por el Comité del Expediente Clínico Institucional	300	300

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

INDICADOR		META DEL PERIODO	ALCANZADO ENERO-MARZO 2014
INDICADOR	Porcentaje de recetas surtidas en forma completa	99.00	100.00
VARIABLE 1	Número de solicitudes o prescripciones de medicamentos para pacientes hospitalizados surtidas en forma completa	1,199	5,172
VARIABLE 2	Total de solicitudes o prescripciones de medicamentos realizadas en el periodo para pacientes hospitalizados	1,211	5,172

INDICADOR		META DEL PERIODO	ALCANZADO ENERO-MARZO 2014
INDICADOR	Porcentaje de pacientes con clasificación socioeconómica inferior a 4	55.00	57.70
VARIABLE 1	Número de pacientes identificados en el periodo con clasificación socioeconómica inferior a 4	495	932
VARIABLE 2	Pacientes con estudios socioeconómicos realizados en el periodo	900	1,616

Se lograron acreditar 11 patologías en Gastos Catastróficos con ello se pretende incrementar el número de atenciones en el HRAEV, en el periodo se iniciaron las gestiones para estar en posibilidades de acredita cinco mas.

PROGRAMA DE ACREDITACIÓN DE SERVICIOS PARA GASTOS CATASTRÓFICOS HRAE 2014

No.1	SERVICIOS	CLAVE	OBSERVACIONES
1	Cáncer Cérvico Uterino	A	Nov-16
2	Cáncer de Mama	A	Nov-16
3	Cáncer de Próstata	A	Ago-17
4	Hematologías Malignas	A*	DICTAMEN APROBATORIO FALTA DOCUMENTACION OFICIAL
5	Atención de Infarto al Miocardio	A	Oct-16
6	Neonatos con Insuficiencia Respiratoria y Prematurez	A	May-15
7	Linfoma No Hodgkin Cáncer de Testículo	A	Ago-17
8	Trasplante de Cornea	A	Abr-17
9	Tumores Sólidos del Sistema Nervioso Central	A*	DICTAMEN APROBATORIO FALTA DOCUMENTACION OFICIAL
10	Tumores Sólidos Fuera del Sistema Nervioso Central	A*	DICTAMEN APROBATORIO FALTA DOCUMENTACION OFICIAL
11	Seguro Médico Nueva Generación	A	May-15

H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014

ADMINISTRACIÓN

Comportamiento presupuestal y financiero

A) Ejercicio presupuestal.

Concepto	Anual		Al primer Trimestre		Ejercido
	Autorizado	Modificado	Autorizado	Modificado	
Recursos Fiscales					
Servicios Personales	\$203,593,761.00	\$203,593,761.00	\$40,565,705.00	\$45,562,686.81	\$45,562,686.81
Capitulo 1000	\$203,593,761.00	\$203,593,761.00	\$40,565,705.00	\$45,562,686.81	\$45,562,686.81
Gasto Corriente	\$15,603,223.00	\$22,104,614.27	\$1,328,460.00	\$7,453,328.31	\$7,453,327.92
Capitulo 2000	\$5,083,120.00	\$8,287,390.66	\$60,000.00	\$2,842,021.15	\$2,842,020.76
Capitulo 3000	\$10,520,103.00	\$13,817,223.61	\$1,268,460.00	\$4,611,307.16	\$4,611,307.16
Gasto de Inversión	\$335,236,000.00	\$328,734,608.73	\$73,063,920.00	\$65,816,847.73	\$65,816,847.73
Capitulo 3000	\$335,236,000.00	\$328,734,608.73	\$73,063,920.00	\$65,816,847.73	\$65,816,847.73
Subtotal	\$554,432,984.00	\$554,432,984.00	\$114,958,085.00	\$118,832,862.85	\$118,832,862.46
Recursos Propios					
Capitulo 2000	\$21,150,300.00	\$21,150,300.00	\$1,226,720.00	\$1,278,380.51	\$1,278,380.51
Capitulo 3000	\$15,535,400.00	\$15,535,400.00	\$3,406,235.00	\$2,458,217.51	\$2,458,217.51
Subtotal	\$36,685,700.00	\$36,685,700.00	\$4,632,955.00	\$3,736,598.02	\$3,736,598.02
Total	\$591,118,684.00	\$591,118,684.00	\$119,591,040.00	\$122,569,460.87	\$122,569,460.48

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**



El Presupuesto anual autorizado al Hospital Regional de Alta Especialidad de Ciudad Victoria “Bicentenario 2010” para el Ejercicio Fiscal 2014, asciende a la cantidad de \$591’118,684.00 (Quinientos noventa y un millones, ciento dieciocho mil seiscientos ochenta y cuatro pesos, 00/100 M.N.), de los cuales \$554’432,984.00 (Quinientos cincuenta y cuatro millones, cuatrocientos treinta y dos mil novecientos ochenta y cuatro pesos, 00/100 M.N.) corresponden a recursos fiscales y \$36’685,700.00 (Treinta y seis millones seiscientos ochenta y cinco mil setecientos pesos, 00/100 M.N.) a Recursos Propios.

De los recursos fiscales \$15’603,223.00 (Quince millones seiscientos tres mil doscientos veintitrés pesos, 00/100 M.N.) corresponden a Gasto Corriente, \$203’593,761.00 (Doscientos tres millones quinientos noventa y tres mil setecientos sesenta y un pesos, 00/100 M.N.) a Servicios Personales y \$335’236,000.00 (Trescientos treinta y cinco millones doscientos treinta y seis mil pesos, 00/100 M.N.) a Gasto de Inversión.

En el periodo que se informa se ejercieron \$7’453,328.31 (Siete millones, cuatrocientos cincuenta y tres mil trescientos veintiocho pesos, 31/100 M.N.) en el Gasto Corriente de recursos fiscales que corresponden al 99.99% del presupuesto modificado; registrándose erogaciones por \$2’842,020.76 (Dos millones, ochocientos cuarenta y dos mil veinte pesos, 76/100 M.N.) en capítulo 2000 “Materiales y Suministros” y \$4’611,307.16 (Cuatro millones, seiscientos once mil trescientos siete pesos, 16/100 M.N.) en el capítulo 3000 “Servicios Generales”.

De recursos propios se ejercieron \$3’736,598.02 (Tres millones, setecientos treinta y seis mil quinientos noventa y ocho pesos, 02/100 M.N.) que representan el 100% del presupuesto modificado; registrándose gastos por \$1’278,380.51 (Un millón, doscientos setenta y ocho mil trescientos ochenta pesos, 51/100 M.N.) en el capítulo 2000 “Materiales y Suministros”; \$2’458,217.51 (Dos millones, cuatrocientos cincuenta y ocho mil doscientos diecisiete pesos, 51/100 M.N.) en el capítulo 3000 “Servicios Generales”.

La mayor parte de los gastos registrados en el Capítulo 2000 “Materiales y Suministros” corresponden a la adquisición de medicamentos y productos farmacéuticos por \$1’690,817.21 (Un millón, seiscientos noventa mil ochocientos diecisiete pesos, 21/100 M.N.), material de curación y suministros médicos por \$2’195,841.10 (Dos millones, ciento noventa y cinco mil ochocientos cuarenta y un pesos, 10/100 M.N.), y de otras partidas por \$233,742.96 (Doscientos treinta y tres mil setecientos cuarenta y dos pesos, 96/100 M.N.)

En el Capítulo 3000 “Servicios Generales” los principales gastos registrados se concentran en: Servicios subcontratados por \$3’014,492.24 (Tres millones, catorce mil cuatrocientos noventa y dos pesos, 24/100 M.N.); energía eléctrica \$2’228,201.00 (Dos millones, doscientos veintiocho mil doscientos un pesos, 00/100 M.N.); y en otras partidas \$1’826,831.43 (Un millón, ochocientos veintiséis mil ochocientos treinta y un pesos, 43/100 M.N.).

En el Gasto Corriente se realizaron 16 adecuaciones presupuestarias, 13 internas y 3 externas, con el objeto de recalendarizarlos recursos derivados de las disponibilidades mensuales, así como otorgar suficiencia entre Capítulos y Partidas de Gasto.

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

En el Gasto de Inversión, se ejercieron al periodo \$65'816,847.73 (Sesenta y cinco millones, ochocientos dieciséis mil ochocientos cuarenta y siete pesos, 73/100 M.N.) y se realizaron 4 adecuaciones presupuestarias, en su mayoría fueron reducciones para sufragar presión de Gasto en los servicios de energía eléctrica, materiales, accesorios y suministros médicos, medicamentos y subcontratación de servicios con terceros.

Por lo que respecta a los “Servicios Personales”, se ejercieron \$45'562,686.81 (Cuarenta y cinco millones, quinientos sesenta y dos mil seiscientos ochenta y seis pesos, 81/100 M.N.) realizándose 8 adecuaciones presupuestarias compensadas entre partidas, con la finalidad de adecuar el presupuesto a las necesidades reales de gasto.

Cabe señalar que de la meta establecida de ingresos propios anuales es de \$36'685,700.00, los cuales, la meta al primer trimestre a alcanzar se asigno en \$4'632,955.00, recuperándose un importe de \$6'220,613.00 que representa un 34.26% por encima de lo proyectado.

La plantilla de personal autorizada al Hospital Regional de Alta Especialidad de Ciudad Victoria Bicentenario 2010 al 31 de diciembre de 2013 contempla un total de 609 plazas, distribuidas de la siguiente manera:

Rama	Autorizadas	Ocupadas	Vacantes
Mandos Medios	31	25	6
Administrativos	73	73	0
Médicos Incluyen Jefes de División	126	126	0
Paramédicos	105	105	0
Enfermería	274	274	0
Total	609	603	6

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**



B) Estado de Situación Financiera del primer trimestre 2014

CONCEPTO	2014 1ER TRM ESTRE	CONCEPTO	2014 1ER TRM 2014
ACTIVO		PASIVO	
<i>Activo Circulante</i>		<i>Pasivo Circulante</i>	
Efectivo y Equivalentes	7,246,623	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	7,510,806
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	69,133,890	Documentos por Pagar a Corto Plazo	42,393,671
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	562,086	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo	0
Inventarios		Títulos y Valores a Corto Plazo	0
Impuestos	43,750,203	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-2,939,593	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0
Otros Activos Circulantes	0	Provisiones a Corto Plazo	0
		Otros Pasivos a Corto Plazo	60,865
Totalde Activos Circulantes	117,753,209	Totalde Pasivos Circulantes	49,965,342
<i>Activo No Circulante</i>		<i>Pasivo No Circulante</i>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0
Bienes Muebles	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0
Activos Intangibles	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de	0	Provisiones a Largo Plazo	0
Activos Diferidos	0		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no	0	Totalde Pasivos No Circulantes	0
Otros Activos no Circulantes	0		
Totalde Activos No Circulantes	0	TOTALDEL PASIVO	49,965,342
TOTALDEL ACTIVO	117,753,209	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	
		<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	4,611,591
		Aportaciones	0
		Donaciones de Capital	4,611,591
		Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0
		<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	63,176,276
		Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	16,008,320
		Resultados de Ejercicios Anteriores	47,167,956
		Revalúos	0
		Reservas	0
		Rectificaciones de Resultados de Ejercicios	0
		Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la	0
		Resultado por Posición Monetaria	0
		Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0
		TotalHacienda Pública/Patrimonio	67,787,867
		TOTALDEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA /	117,753,209

H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014



Notas con respecto a la integración del estado de Situación Financiera

Efectivo y equivalentes

Comprende los saldos en cuentas bancarias, fondos de caja, depósitos en tránsito e inversiones.

Derechos a recibir efectivo o equivalentes

El saldo de la cuenta, que presenta el estado de situación financiera, se integra como sigue:

CONCEPTO	IMPORTE
Instituciones (1)	44,978,691
Particulares	23,791,980
Deudores diversos	317,259
Otros derechos por recuperar	45,960
Total	69,133,890

(1) Lo conforman principalmente el Instituto Mexicano de Seguro Social, el Instituto de Seguridad Social de los Trabajadores al Servicio del Estado, Servicios de Salud de Tamaulipas y el Municipio de Victoria, Tamaulipas, y la atención al SPSS Gastos Catastróficos

Derechos a recibir bienes y servicios

El saldo de la cuenta, corresponde a pagos a proveedores que al cierre del periodo tienen pendiente entregar documentación con los requisitos fiscales aplicables a las disposiciones 2014, y por Algunos productos pendientes de entregar.

Almacenes

El saldo de la cuenta de almacenes incluye: Medicamento, material de curación, papelería, uniformes y accesorios menores.

Estimacion para cuentas incobrables

El HRAEV presenta a la Junta de Gobierno, el manual de conformidad a la NIFGG SP 03 “Estimación de Cuentas Incobrables”. Por ello al cierre del ejercicio se realiza el registro de 2’939,593 pesos, que se derivan de: Cuentas por cobrar a particulares con antigüedad mayor de 3 años, Adeudos de particulares con defunción, y estimación de diferencia entre el costo de atención de los pacientes de gastos catastróficos y el tabulador autorizado para esos casos.

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**



Cuentas por pagar a corto plazo

El saldo de la cuenta que presenta el estado de situación financiera, se integra como sigue:

CONCEPTO	IMPORTE
<i>Pasivo para nómina</i>	454,389
<i>Pasivo a proveedores</i>	6,943,217
<i>Retenciones y contribuciones</i>	113,200
Total	7,510,806

Documentos por cobrar a corto plazo

El HRAEV se apega a la NIFGG SP 01 “Control Presupuestario de los Ingresos y de los Gastos”. Dicha norma establece que para el cierre contable presupuestal, las operaciones que al 31 de diciembre no se hayan cobrado deberán reclasificarse de las cuentas de Resultados y transferirse a la de Pasivo Diferido, cancelando los registros en las cuentas de orden presupuestarias, para volverlas a registrar en el siguiente ejercicio y afectar los resultados procedentes y cancelar el pasivo diferido que correspondan con su incidencia presupuestaria. Este importe representa el 84.80% del total de pasivo circulante, mismo que se totaliza en \$49'965,342.09 (Cuarenta y nueve millones, novecientos sesenta y cinco mil trescientos cuarenta y dos pesos, 09/100 M.N)

Otros pasivos

Se integra por anticipos de pacientes para su atención médica.

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**



C) Estado de Actividades del primer trimestre 2014

Concepto	1er Trimestre	Concepto	1er Trimestre
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	
Ingresos de la Gestión	23,262,073	Gastos de Funcionamiento	125,967,157
Impuestos	0	Servicios Personales	46,017,069
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	Materiales y Suministros	6,906,788
Contribuciones de Mejoras	0	Servicios Generales	73,043,300
Derechos	0		
Productos de Tipo Corriente	0	Transferencias, Asignaciones, Subsidios	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	Transferencias Internas y Asignaciones al	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	23,262,073	Transferencias al Resto del Sector Público	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la	0	Subsidios y Subvenciones	0
		Ayudas Sociales	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias,	118,832,862	Pensiones y Jubilaciones	0
Participaciones y Aportaciones	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras	118,832,862	Transferencias a la Seguridad Social	0
		Donativos	0
Otros Ingresos y Beneficios	31,756	Transferencias al Exterior	0
Ingresos Financieros	31,756		
Incremento por Variación de Inventarios	0	Participaciones y Aportaciones	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida	0	Participaciones	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	Aportaciones	0
Otros Ingresos y Beneficios Varíos	0	Convenios	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	142,126,691		
		Intereses, Comisiones y Otros Gastos	0
		Intereses de la Deuda Pública	0
		Comisiones de la Deuda Pública	0
		Gastos de la Deuda Pública	0
		Costo por Coberturas	0
		Apoyos Financieros	0
		Otros Gastos y Pérdidas	151,214
		Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros,	0
		Provisiones	0
		Disminución de Inventarios	0
		Aumento por Insuficiencia de Estimaciones	0
		Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
		Otros Gastos	151,214
		Inversión Pública	0
		Inversión Pública no Capitalizable	0
		Total de Gastos y Otras Pérdidas	126,118,371
		Resultados del Ejercicio	16,008,320

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA "BICENTENARIO 2010"
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**

Notas con respecto al estado de actividades

No se encuentra registrado el gasto derivado de las salidas del material de curación del mes de marzo en virtud de que se encuentra al cierre del periodo el proceso de simplificación para la inclusión de lotes y caducidades para en control de inventarios.

En el apartado de Gastos y Otras Pérdidas, la cuenta de subsidios y subvenciones corresponde a las atenciones de pacientes que se atendieron bajo programas nacionales y que se subsidian al 100%, tales como: Campaña de cáncer cérvico-uterino, mastografías, dengue, cataratas y obesidad.

D) Cumplimiento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

TOTAL DE PROCED	TIPO DE PROCEDIMIENTO DE ADJUDICACION	FUNDAMENTO LEGAL	IMPORTE MÍNIMO CONTRATADO	IMPORTE MÁXIMO CONTRATADO
31	ADJUDICACION DIRECTA	Art. 41 Fracc. III y V	1,014,015.79	1,014,015.79
88	ADJUDICACION DIRECTA	Art. 42	831,050.92	2,774,470.16
8	COMITÉ	Art 41 Fracc. III	786,197.56	3,049,697.56
1	COMITÉ	Art 41 Fracc.I y VIII	9,226.64	9,226.64
8	COMITÉ	Art 41 Fracc.VIII	967,618.69	1,687,618.69
43	LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL	Art 28 Fracc. III	10,997,800.53	33,863,009.14
8	LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL	Art 28 Fracc. I	724,685.42	12,080,969.24
187		Total General	15,330,595.55	54,479,007.22

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**



E) Actividades destacables

Durante el primer trimestre del ejercicio 2014, se implementaron mecanismos de control adicionales a los utilizados en el ejercicio 2013. Esto como seguimiento a recomendaciones y observaciones realizadas por los órganos fiscalizadores y los reportes de asesorías externas. Entre ellos están:

- Reuniones mensuales con la estructura que conforma la Dirección de Administración y Finanzas.
- Seguimiento a observaciones y solvataciones pendientes del OIC
- Revisión del proceso de control de inventarios
- Gestión de pago de cartera vencida con instituciones (IMSS e ISSSTE), incluyendo la implantación de notas de crédito para aquellas situaciones de negociación de adeudos.
- Adecuaciones compensadas en nuestros capítulos para agotar el recurso fiscal.
- Elaboración de Estados Financieros contables y presupuestales, en base a los formatos de la CONAC
- Autorización del manual para cuentas incobrables.
- Revisión y propuesta de aceptación para los manuales de viáticos para la inclusión de las reformas en materia fiscal 2014 y el del archivo contable.
- Ubicación de un resguardo físico específico para el archivo contable.

**H. JUNTA DE GOBIERNO DEL
HOSPITAL REGIONAL DE ALTA ESPECIALIDAD
DE CIUDAD VICTORIA “BICENTENARIO 2010”
SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA
O-02/2014**



Programa de Fomento al Ahorro

De acuerdo al Protocolo de actividades para la implementación de acciones de eficiencia energética en inmuebles, flotas vehiculares e instalaciones de la Administración Pública Federal. Diario Oficial de la Federación el 10 de diciembre de 2012 y a su modificación el 30 de diciembre de 2013. En seguimiento al Acuerdo O-01/2014-4, así como a la recomendación R-O-02/2014-6, se presenta la siguiente tabla de consumos y comparativo con el mismo trimestre del año anterior de Gas LP, Diesel y kilowatts en el primer trimestre del 2014:

Clave	Denominación	Consumo Ene-Mzo 2013	Consumo Ene-Mzo 2014	Porcentaje
26105	Gas LP	17,960 lts.	18,350 lts.	2.12% incremento
26105	Diesel	0 lts.	0	0% diferencia
31101	Servicio de Energía Eléctrica	1,266,033 Kwt.	1,213,470 Kwt.	4.15 % disminución
	Flotas vehiculares	0	0	0%

Observaciones:

Gas LP

En el periodo de enero a marzo de 2014, se generó un incremento en el consumo de Gas LP, debido a las condiciones climáticas del invierno provocando la utilización de calefacción en las áreas del hospital que cuentan con este servicio.

Diesel

El combustible Diesel, se utiliza para la planta de emergencia, la cual se arranca quincenalmente por periodos de 15 minutos, lo cual no representa un consumo considerable.

Energía Eléctrica

Para este 2014 se proyectó un incremento en el consumo de energía eléctrica del 10%, en el primer trimestre del año se refleja una disminución del 4.15% debido al periodo de invierno.

Flotas Vehiculares

El hospital no cuenta con flota vehicular.